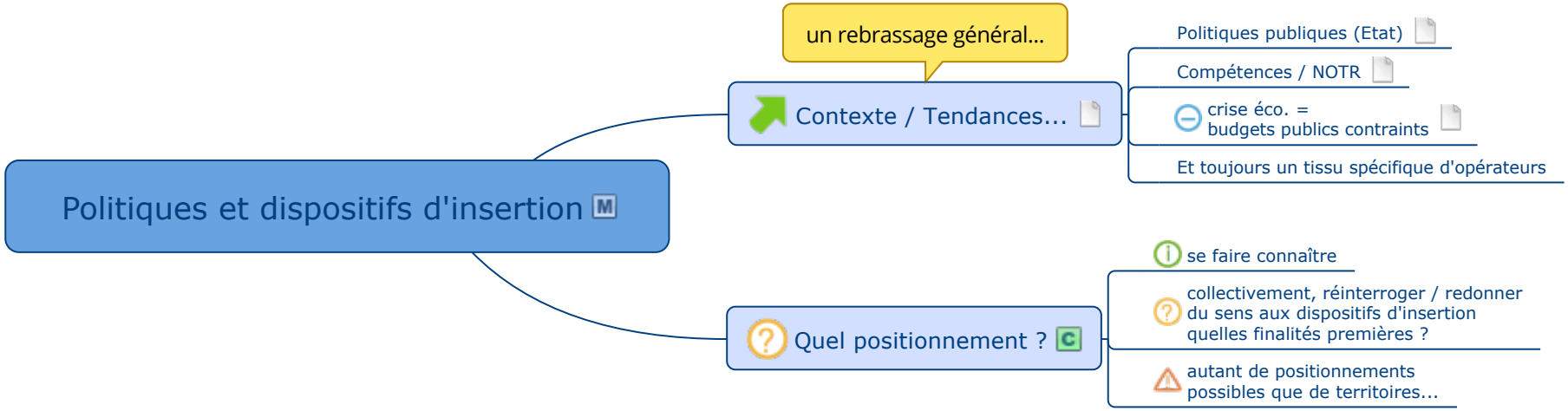
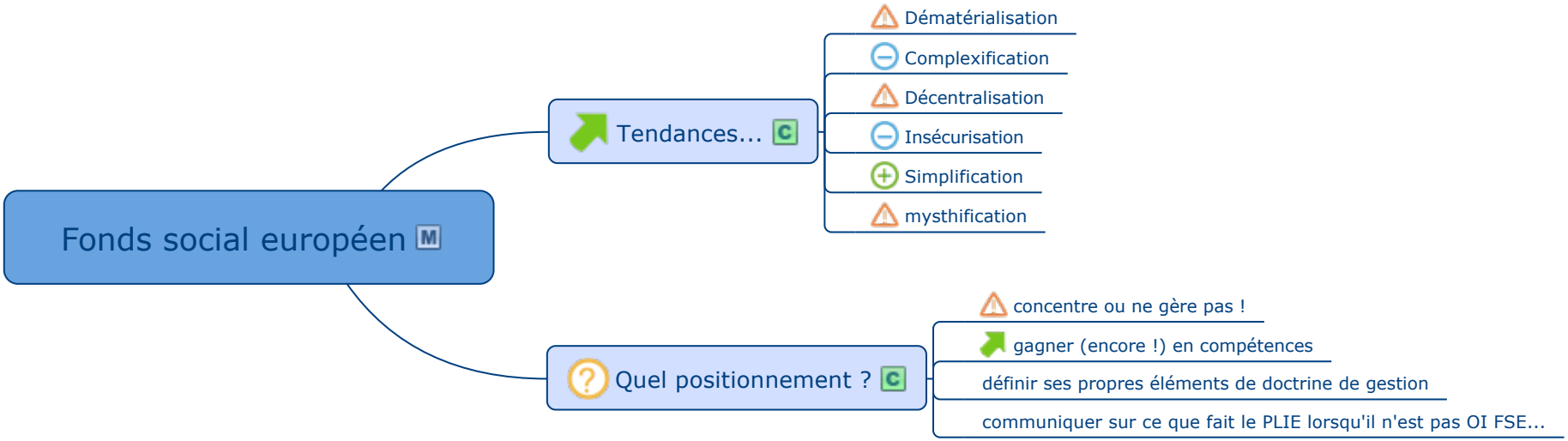
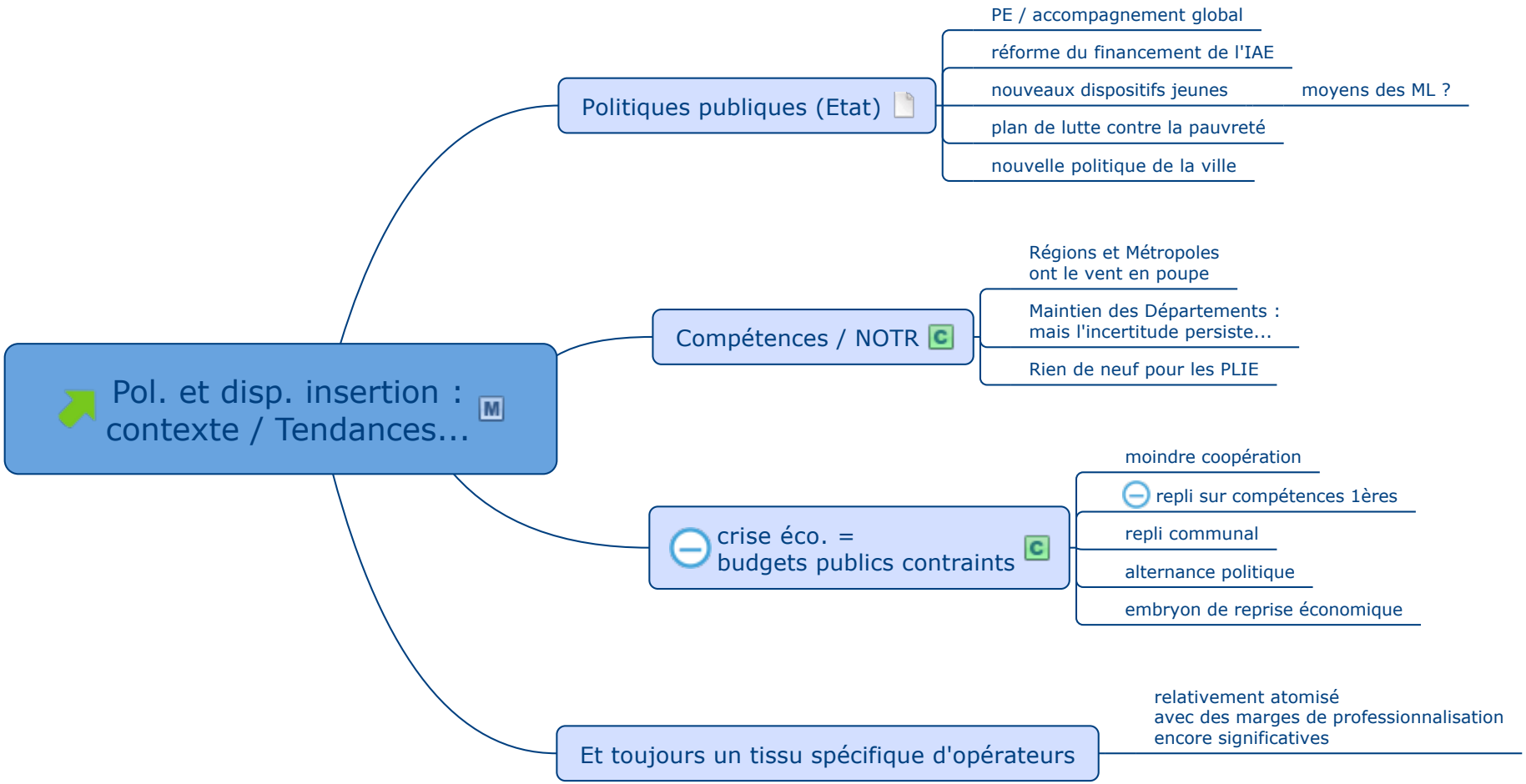
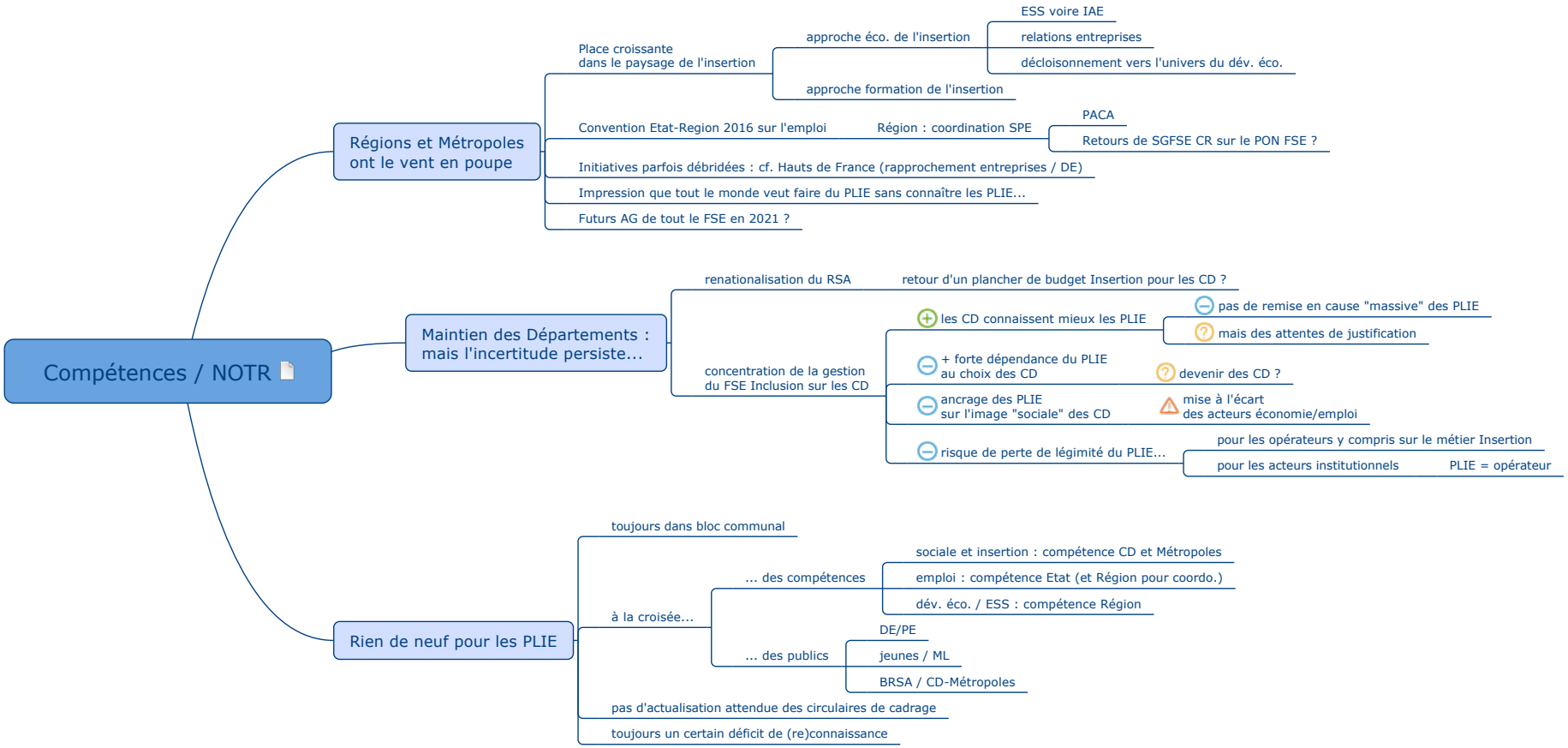
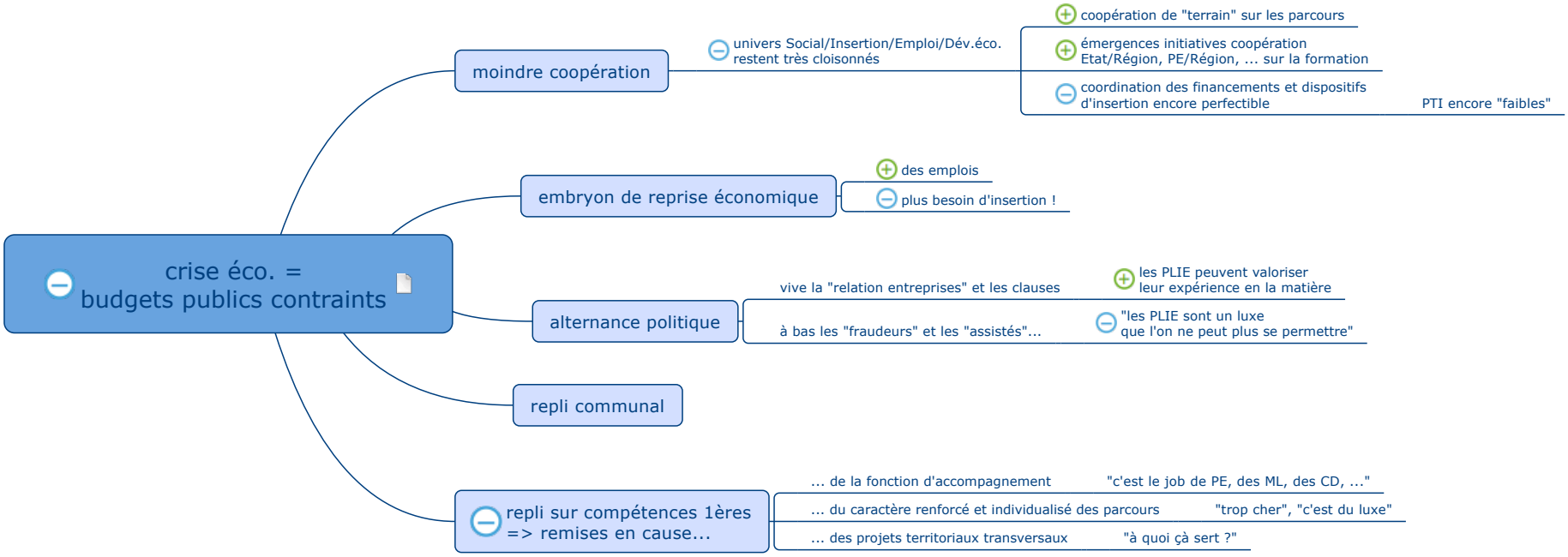
Les PLIE demain ?
Politiques et dispositifs d'insertion
Contexte/Tendances ?
Positionnemment ?
Fonds social européen
Tendances ?
Positionnement ?

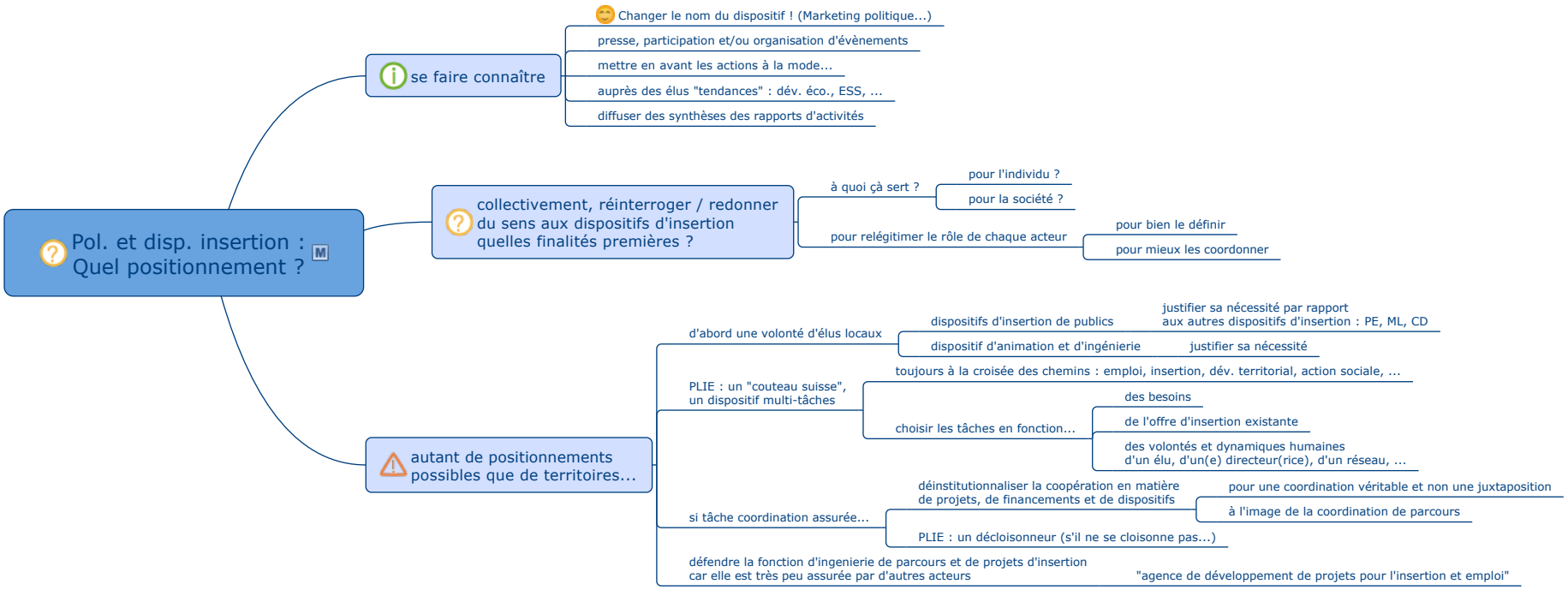

Politiques et dispositifs d'insertion
un rebrassage général...
Contexte / Tendances...
Politiques publiques (Etat)
Compétences / NOTR
crise éco. = budgets publics contraints
Et toujours un tissu spécifique d'opérateurs
Quel positionnement ?
se faire connaître
collectivement, réinterroger / redonner du sens aux dispositifs d'insertion quelles finalités premières ?
autant de positionnements possibles que de territoires...

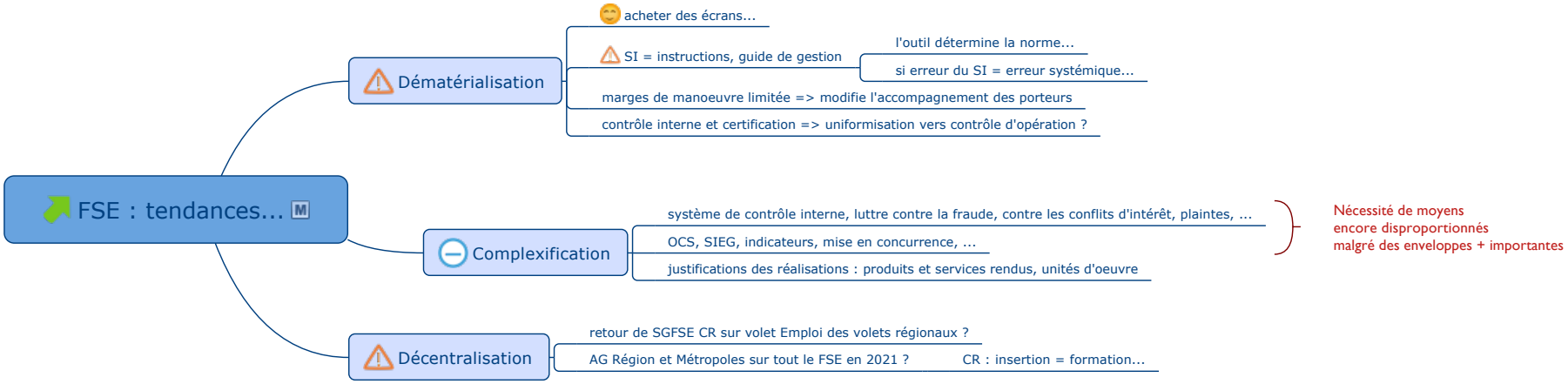

Fonds social européen
Tendances...
Dématérialisation
Complexification
Décentralisation
Insécurisation
Simplification
mysthification
Quel positionnement ?
concentre ou ne gère pas !
gagner (encore !) en compétences
définir ses propres éléments de doctrine de gestion
communiquer sur ce que fait le PLIE lorsqu'il n'est pas OI FSE...

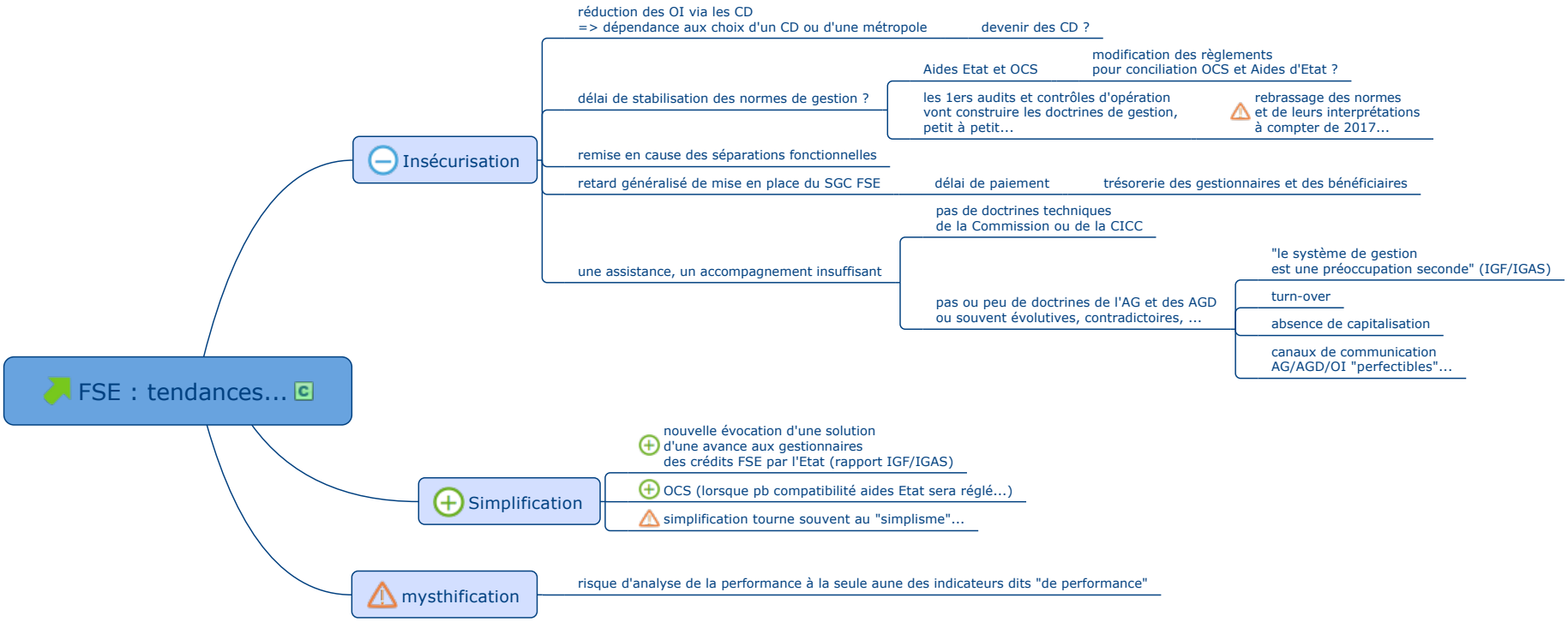

Pol. et disp. insertion : contexte / Tendances...
M
Politiques publiques (Etat)
PE / accompagnement global
réforme du financement de l'IAE
nouveaux dispositifs jeunes
moyens des ML ?
plan de lutte contre la pauvreté
nouvelle politique de la ville
Compétences / NOTR
C
Régions et Métropoles ont le vent en poupe
Maintien des Départements : mais l'incertitude persiste...
Rien de neuf pour les PLIE
crise éco. = budgets publics contraints
C
moindre coopération
repli sur compétences 1ères
repli communal
alternance politique
embryon de reprise économique
Et toujours un tissu spécifique d'opérateurs
relativement atomisé avec des marges de professionnalisation encore significatives

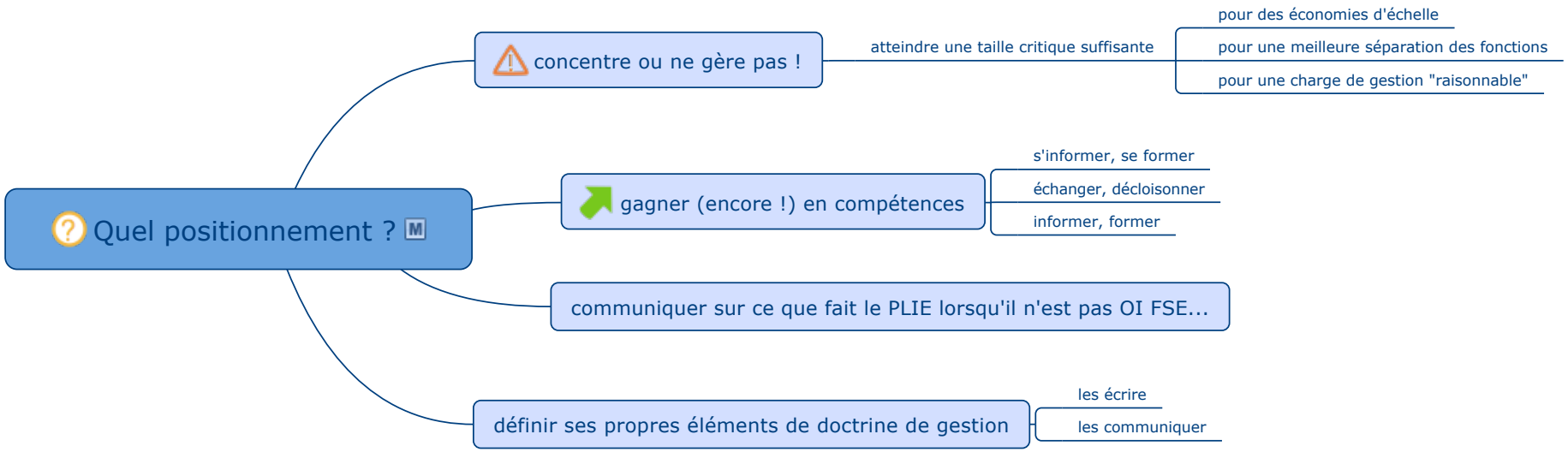

Compétences / NOTR
Régions et Métropoles ont le vent en poupe
Place croissante dans le paysage de l'insertion
approche éco. de l'insertion
ESS voire IAE
relations entreprises
décloisonnement vers l'univers du dév. éco.
approche formation de l'insertion
Convention Etat-Region 2016 sur l'emploi
Région : coordination SPE
PACA
Retours de SGFSE CR sur le PON FSE ?
Initiatives parfois débridées : cf. Hauts de France (rapprochement entreprises / DE)
Impression que tout le monde veut faire du PLIE sans connaître les PLIE...
Futurs AG de tout le FSE en 2021 ?
Maintien des Départements : mais l'incertitude persiste...
renationalisation du RSA
retour d'un plancher de budget Insertion pour les CD ?
concentration de la gestion du FSE Inclusion sur les CD
les CD connaissent mieux les PLIE
pas de remise en cause "massive" des PLIE
mais des attentes de justification
+ forte dépendance du PLIE au choix des CD
devenir des CD ?
ancrage des PLIE sur l'image "sociale" des CD
mise à l'écart des acteurs économie/emploi
risque de perte de légimité du PLIE...
pour les opérateurs y compris sur le métier Insertion
pour les acteurs institutionnels
PLIE = opérateur
Rien de neuf pour les PLIE
toujours dans bloc communal
à la croisée...
... des compétences
sociale et insertion : compétence CD et Métropoles
emploi : compétence Etat (et Région pour coordo.)
dév. éco. / ESS : compétence Région
... des publics
DE/PE
jeunes / ML
BRSA / CD-Métropoles
pas d'actualisation attendue des circulaires de cadrage
toujours un certain déficit de (re)connaissance


crise éco. =
budgets publics contraints
moindre coopération
univers Social/Insertion/Emploi/Dév.éco.
restent très cloisonnés
coopération de "terrain" sur les parcours
émergences initiatives coopération
Etat/Région, PE/Région, ... sur la formation
coordination des financements et dispositifs
d'insertion encore perfectible
PTI encore "faibles"
embryon de reprise économique
des emplois
plus besoin d'insertion !
alternance politique
vive la "relation entreprises" et les clauses
les PLIE peuvent valoriser
leur expérience en la matière
à bas les "fraudeurs" et les "assistés"...
"les PLIE sont un luxe
que l'on ne peut plus se permettre"
repli communal
repli sur compétences 1ères
=> remises en cause...
... de la fonction d'accompagnement
"c'est le job de PE, des ML, des CD, ..."
... du caractère renforcé et individualisé des parcours
"trop cher", "c'est du luxe"
... des projets territoriaux transversaux
"à quoi çà sert ?"


Pol. et disp. insertion : Quel positionnement ?
se faire connaître
Changer le nom du dispositif ! (Marketing politique...)
presse, participation et/ou organisation d'évènements
mettre en avant les actions à la mode...
auprès des élus "tendances" : dév. éco., ESS, ...
diffuser des synthèses des rapports d'activités
collectivement, réinterroger / redonner du sens aux dispositifs d'insertion quelles finalités premières ?
à quoi çà sert ?
pour l'individu ?
pour la société ?
pour relégitimer le rôle de chaque acteur
pour bien le définir
pour mieux les coordonner
autant de positionnements possibles que de territoires...
d'abord une volonté d'élus locaux
dispositifs d'insertion de publics
justifier sa nécessité par rapport aux autres dispositifs d'insertion : PE, ML, CD
dispositif d'animation et d'ingénierie
justifier sa nécessité
PLIE : un "couteau suisse", un dispositif multi-tâches
toujours à la croisée des chemins : emploi, insertion, dév. territorial, action sociale, ...
choisir les tâches en fonction...
des besoins
de l'offre d'insertion existante
des volontés et dynamiques humaines d'un élu, d'un(e) directeur(rice), d'un réseau, ...
si tâche coordination assurée...
déinstitutionnaliser la coopération en matière de projets, de financements et de dispositifs
pour une coordination véritable et non une juxtaposition
à l'image de la coordination de parcours
PLIE : un décloisonneur (s'il ne se cloisonne pas...)
défendre la fonction d'ingenierie de parcours et de projets d'insertion car elle est très peu assurée par d'autres acteurs
"agence de développement de projets pour l'insertion et emploi"


FSE : tendances...
Dématérialisation
acheter des écrans...
SI = instructions, guide de gestion
l'outil détermine la norme...
si erreur du SI = erreur systémique...
marges de manoeuvre limitée => modifie l'accompagnement des porteurs
contrôle interne et certification => uniformisation vers contrôle d'opération ?
Complexification
système de contrôle interne, luttre contre la fraude, contre les conflits d'intérêt, plaintes, ...
OCS, SIEG, indicateurs, mise en concurrence, ...
justifications des réalisations : produits et services rendus, unités d'oeuvre
Nécessité de moyens
encore disproportionnés
malgré des enveloppes + importantes
Décentralisation
retour de SGFSE CR sur volet Emploi des volets régionaux ?
AG Région et Métropoles sur tout le FSE en 2021 ?
CR : insertion = formation...


FSE : tendances...
Insécurisation
réduction des OI via les CD
=> dépendance aux choix d'un CD ou d'une métropole
devenir des CD ?
délai de stabilisation des normes de gestion ?
Aides Etat et OCS
modification des règlements
pour conciliation OCS et Aides d'Etat ?
les 1ers audits et contrôles d'opération
vont construire les doctrines de gestion,
petit à petit...
rebrassage des normes
et de leurs interprétations
à compter de 2017...
remise en cause des séparations fonctionnelles
retard généralisé de mise en place du SGC FSE
délai de paiement
trésorerie des gestionnaires et des bénéficiaires
une assistance, un accompagnement insuffisant
pas de doctrines techniques
de la Commission ou de la CICC
pas ou peu de doctrines de l'AG et des AGD
ou souvent évolutives, contradictoires, ...
"le système de gestion
est une préoccupation seconde" (IGF/IGAS)
turn-over
absence de capitalisation
canaux de communication
AG/AGD/OI "perfectibles"...
Simplification
nouvelle évocation d'une solution
d'une avance aux gestionnaires
des crédits FSE par l'Etat (rapport IGF/IGAS)
OCS (lorsque pb compatibilité aides Etat sera réglé...)
simplification tourne souvent au "simplisme"...
mysthification
risque d'analyse de la performance à la seule aune des indicateurs dits "de performance"


Quel positionnement ?
concentre ou ne gère pas !
atteindre une taille critique suffisante
pour des économies d'échelle
pour une meilleure séparation des fonctions
pour une charge de gestion "raisonnable"
gagner (encore !) en compétences
s'informer, se former
échanger, décloisonner
informer, former
communiquer sur ce que fait le PLIE lorsqu'il n'est pas OI FSE...
définir ses propres éléments de doctrine de gestion
les écrire
les communiquer