



Le réseau des Elus et des techniciens des Plans Locaux pour l'Insertion et l'Emploi

## FORMATION

### COORDINATION DE PARCOURS

**Le management non Hiérarchique : Ou comment oser sa légitimité Entre les Chargés d'Insertion Professionnelle œuvrant dans différentes structures et les directions des PLIE : la fonction de coordination.**

#### CONTEXTE

Donner du sens en prenant en compte les contraintes financières, administratives, techniques et organisationnelles de chacun, tel est le pari opérationnel des coordonnateurs PLIE. Entre contrôle et accompagnement, ils œuvrent à faire coopérer des professionnels d'horizons différents. L'objet de ces deux journées de formation est de les aider dans l'animation du dispositif, en leur proposant d'élargir leur palette d'interventions stratégiques, de prendre du recul et de se ressourcer.

#### OBJECTIFS GENERAUX DE LA FORMATION

- Identifier les bases sur lesquelles construire sa mission d'animateur d'équipe interinstitutionnelle : fédérer, motiver, susciter l'adhésion, organiser un réseau coopératif, entretenir le lien ...
- Développer ses compétences en matière d'animation de groupe et en particulier : la gestion des situations délicates, les divergences, les relâchements, les conflits ...
- Mobiliser une équipe autour d'un projet commun.

#### OBJECTIFS OPERATIONNELS DE LA FORMATION

- Les différentes stratégies d'animation de réunions, la posture du coordonnateur,
- Les différents profils de participants et leurs particularités,
- Le management fonctionnel et le management sans liens hiérarchiques,
- Ajuster sa communication, savoir faire émerger et identifier des objectifs communs,
- Accompagner le changement, les remises en question professionnelles, aplanir les résistances,
- Différencier arbitrage et médiation, assistantat et autonomie,
- Apports de méthodes opérationnelles,
- Exercices de communication interpersonnelle et mises en situations,
- Utilisation des témoignages des participants.

#### – PUBLIC

Coordonnateurs PLIE, assumant l'animation de groupes de travail dont les participants n'ont pas de lien de subordination.

#### – INTERVENANT

Christian ROYET  
Management &  
Perspectives

#### – METHODE ET MOYENS PEDAGOGIQUES

Pédagogie participative mettant à contribution l'expérience des participants et l'expression de leurs besoins,

#### – VALIDATION

Attestation de présence

#### – DUREE

2 jours, 14 heures

#### – DATE :

Les 1 & 2 octobre 2015  
à Paris

Les 16 & 17 novembre  
2015 à Paris

#### – COUT DE LA FORMATION

600€ pour les adhérents  
900€ pour les non adhérents

#### – CONTACT

Anne-Julie Beuscart,  
Responsable du Centre  
de Ressources  
Tél. : 01.30.32.85.24  
Fax : 01 .30.32.36.25  
[contact@europlie.asso.fr](mailto:contact@europlie.asso.fr)